作成日：平成　　年　　　月　　　日

別添１－１

事業継続計画（例１）

企業名：

1. 基本方針

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 基本方針 | 重視するリスク | 重点課題 | 投下資金 |
| 事業継続が絶対条件  大阪工業向けの供給は滞らせない | 津波・火災  原材料の供給停止 | 建物の耐震性強化  防火対策  生産の代替先・原材料供給先の確保 | 30万円以内で防火、耐震性強化対策を行う |

1. 防災・減災対策

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 対策 | 具体的内容、留意点等 | 対応時期 | 担当 |
| ヒト | 緊急連絡手段の共有 | らくらく連絡網（ID：yamada123、PASS：･････） |  |  |
| 避難場所の特定 | 地震：○○公園、交通遮断時：社長自宅 |  |  |
| 非常用袋 | 食料・飲料水（1日分）、懐中電灯、ラジオなど |  |  |
| 行動要領（携行カード） | 全員に配布 |  |  |
| モノ | レイアウトの見直し | 安全性、避難場所の確保など |  |  |
| キャビネット、機会等の固定 | 固定器具、隙間をなくす |  |  |
| ガラスの飛散防止 | 窓ガラス、ガラス扉付き家具、照明など |  |  |
| 陳列、収納位置の見直し | 商品、材料、書類、器具、備品など |  |  |
| 建物等の強化 | 耐震強化、難燃性材料への変更など |  |  |
| 情報 | 最重要データの特定 | 顧客情報、取引情報、社員情報、技術情報等 |  |  |
| データのバックアップ（分散） | ＨＤＤ、オンラインストレージ（シュガーシンク） |  |  |

1. 重要業務

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 【重要業務】大阪工業向けの製品Ａ、Ｂの供給を継続させる | | | | | | | | | |
| 取引先 | 所在地 | 主な販売品目 | 月平均売上  （23年度） | （％） | 粗利率  （％） | 競合状況等 | 順位 | 目標復旧時間 | | |
| 大規模 | その他 | |
| 大阪工業㈱ | 大阪府 | 製品Ａ、製品Ｂ | 500万円 | 41.7 | 33.0 | 東製作所 | １ | 4週間 | 1週間 | |
| 東京産業㈱ | 東京都 | 製品Ｂ、製品Ｃ | 300万円 | 25.0 | 35.3 | 計3社 | ３ |  |  | |
| 神奈川機械 | 神奈川 | 製品Ａ | 200万円 | 16.7 | 38.6 | 計4社 | ２ |  |  | |
| その他 |  | 製品Ｄ | 200万円 | 16.7 | 36.5 |  | ４ |  |  | |
| 合計 |  |  | 1,200万円 | 100.0 | 35.6 |  |  |  |  | |

1. 重要業務（大阪工業向け製品Ａ，Ｂ）継続のための具体的業務

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 具体的業務 | 代替手段１ | 代替手段2 | 備考 |
| Ｍ製鋼から原料Ｎの調達 | Ｒ社の原料Ｓ | Ｋ社の原料Ｌ | 2は強度1%低下 |
| Ｐ産業から原料Ｑの調達 | Ｔ社の原料Ｕ | なし | コスト3%アップ |
| 加工機Ｆの稼働 | 前工程加工機Ｈ  後工程手作業 | 提携先（大分県山中製作所）に製造委託 | １は製造時間4割増  ２はコスト20%アップ |
| Ｇ検査装置による検査の実施 | なし | 大阪工業に依頼 | 単価5%割引 |
| Ｊ運輸による配送 | Ｖ社 | Ｗ社 |  |

1. 人の代替

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 業務の種類 | 業務（可能者） | 緊急代替策 | 中期的対応策 |
| 特定個人依存の業務 | 製品Ａの加工（山田） | 木村産業に外注 | 若手2人の育成・技術伝承 |
| 製品Ｂの研磨（本村） | 西山工業に外注 | 若手2人の育成・技術伝承 |
| 熟練者のみ可能な業務 | 加工機Ｆの調整（3名） | ＯＢ石川氏・中田氏に依頼 | 6人への技術指導 |
| 社員なら可能な業務 | 製品Ｂの加工 | ＯＢ・社員家族から募集 | 作業マニュアルの整備 |
| 誰でも可能な業務 | 検査、梱包・発送 | ＯＢ・社員家族から募集 | 社外協力者リストの整備 |

６．緊急時の代替インフラ

|  |  |
| --- | --- |
| 電気 | 小型発電機、手回し充電器、乾電池単１、単３、単４各12個ずつ |
| ガス | プロパンガス（ボンベ3本をＷガス店に発注）、 |
| 水道 | 飲料水2ℓ20本、ポリタンク10ℓ6個、井戸水 |
| 交通手段 | 自転車、バイク |

７．財務状況（単位：千円）

復旧費用　　　　＜建物全壊時＞　　　　　＜建物半壊時＞　　　　　手元資金の状況

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 復旧期間 | 復旧費用 |  | 復旧期間 | 復旧費用 |  | 種類 | 金額 | 投入時期 |
| 建物 | 60日 | 20,000 |  | 30日 | 10,000 |  | 現金・預金 | 2,000 | 即時 |
| 機械 | 30日 | 4,000 |  | 10日 | 1,000 |  | 損害保険金 | 3,000 | 要確認 |
| 棚卸資産 | 15日 | 1,000 |  | 5日 | 1,000 |  | 会社資産売却 | 2,000 |  |
| 器具・工具等 | 20日 | 500 |  |  | 0 |  | 経営者拠出 | 4,000 |  |
| 資産関係計 | 60日 | 25,500 |  | 30日 | 12,000 |  |  |  |  |
| 事業中断損失 |  | 5,000 |  |  | 2,500 |  |  |  |  |
| 合計推定 | 60日 | 30,500 |  | 30日 | 14,500 |  | 合計 | 11,000 |  |
| 必要資金 |  | 19,500 |  |  | 3,500 |  |  |  |  |

※不足資金分に対する○○信用金庫のコメント（　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　）

　（加入している保険）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 種類 | 保険会社 | 連絡先 | 保険証番号 | 免責額 | 補償限度額 | 補償範囲 |
| 火災保険 | △△火災 | 012-345-6789 | 123456 | 50万円 | 3,000万円 | 火災・水害による工場設備損傷 |
| 地震特約 | △△火災 | 012-345-1234 | 234567 | 100万円 | 3,000万円 | 地震・津波・噴火による工場設備損害 |
| 火災保険 | ◇◇火災 | 098-765-4321 | 456789 | 50万円 | 1,000万円 | 火災・水害による社屋損傷 |

８．発動基準と発動時の行動

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 地震 | 震度5強以上 | 微妙な場合は社長が判断し、「らくらく連絡網」で指示。 |
| 豪雨 | 雨量100mm/h以上、○○川の決壊、洪水警報発令時 |
| 台風 | 風速30m、暴風警報発令時 |

（緊急時社長代行予定者）

|  |
| --- |
| １．○○専務　　２．△△部長　　　３．□□課長 |